

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ที่มาและความสำคัญ

ปัจจุบันซึ่งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ต่างมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานเพื่อ เพิ่มผลผลิตและ กิจกรรมหนึ่งได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายในการเพิ่มประสิทธิภาพให้กับหน่วยงาน คือ กิจกรรม 5 ส ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างลักษณะนิสัย ซึ่ง 3 ส แรกเป็น การพัฒนา สถานที่ สวนที่สอง 2 ส หลัง เป็นการพัฒนาคน ซึ่ง 5 ส เป็นกิจกรรมที่ช่วยพัฒนาบุคลากร ให้มี คุณภาพ ประโยชน์ที่เห็นได้ชัดเจนของการดำเนินกิจกรรม ได้แก่ สถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อม การทำงานสะอาด ปราศจากสิ่งสกปรก บุคลากรมีสุขภาพกายและจิตที่ดี บุคลากรมีระเบียบวินัยมากขึ้น การขจัดความสิ้นเปลืองของทรัพยากรคน วัสดุและงบประมาณ และการลดการเก็บเอกสารที่ซ้ำ ซ้ำ วนลง นอกจากนี้ 5 ส ยังช่วยลดต้นทุนของหน่วยงานลงอีกด้วย

โครงการการพัฒนาห้องปฏิบัติการสำหรับตรวจสอบชิ้นงาน ตามหลัก 5ส มีวัตถุประสงค์เพื่อลด ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อการปฏิบัติงานและเสริมสร้างนิสัย การมีวินัยของ ผู้ปฏิบัติงานภายในห้องตรวจสอบชิ้นงาน (CMM Room) โดยภายในของห้องมีอุปกรณ์ที่จัดวาง ไม่เป็นระเบียบ ตู้เก็บอุปกรณ์มีการวางสิ่งของที่นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ รถเข็นสำหรับใส่งาน ที่รอกการวัดมีการจอดไม่เป็นระเบียบ และตัวพิกเจอร์มีการวางรวมกับอุปกรณ์ที่ใช้ในการวัดหรือ บางพิกเจอร์มีการวางบนตัวเครื่อง CMM ซึ่งเป็นข้อห้ามในการใช้เครื่อง CMM และเส้นที่บ่ง บอกริเวณจัดวางชิ้นงานและอุปกรณ์มีความไม่ชัดเจน จากที่กล่าวมาข้างต้นอาจส่งผลเสียต่อ การปฏิบัติงาน ผู้จัดทำโครงการจึงดำเนินการจัดระเบียบของห้อง โดยใช้หลักการตาม 5ส คือ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย มาช่วยในการปรับปรุงห้องปฏิบัติการเพื่อให้มีความเป็น ระเบียบมากยิ่งขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงาน และเพิ่มคุณภาพงานบริการให้มี มาตรฐานต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อให้พื้นที่ภายในห้อง CMM มีความสะอาด เป็นระเบียบเรียบร้อย
2. เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อการปฏิบัติงาน
3. เพื่อส่งเสริมการสร้างนิสัย และการมีวินัยของผู้ปฏิบัติงานภายในห้อง CMM

1.3 ขอบเขตของโครงการ

1. ภายในบริเวณห้อง CMM
2. ระยะเวลาดำเนินงาน 18 พฤศจิกายน 2562 – 6 มีนาคม 2563

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานได้
2. สามารถลดความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อการปฏิบัติงานได้
3. บริเวณภายในของห้อง CMM มีสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่ดีในการทำงานมากยิ่งขึ้น
4. สามารถเสริมสร้างนิสัยให้ผู้ปฏิบัติงานมีวินัยและมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยมากขึ้นได้

1.5 นิยามคำศัพท์เฉพาะ

1. Coordinate Measuring Machine (CMM) คือ เป็นเครื่องมือวัดละเอียดที่สามารถวัดชิ้นงานที่มีรูปร่างซับซ้อนด้วยเครื่องมือเพียงเครื่องเดียว มีโปรแกรมที่มีความสามารถขั้นสูง ผู้ใช้สามารถออกแบบลักษณะการวัดได้เอง ปัจจุบันมีฟังก์ชันที่สามารถวิเคราะห์ผล การวัดที่ตอบสนององลักษณะของชิ้นงาน ที่เป็นไปตามเกณฑ์ความคลาดเคลื่อนทางเรขาคณิตและมิติ (Geometry Dimensional and Tolerancing : GD&T) อีกทั้งยังสามารถนำผลการวัดที่ได้จากเครื่อง CMM ไปเปรียบเทียบกับค่าที่กำหนดไว้ใน CAD ไฟล์และยังสามารถแสดงค่าความแตกต่างระหว่าง ค่าที่อ่านได้ จากเครื่อง CMM กับค่าจาก CAD ไฟล์รวมถึงสามารถตั้งโปรแกรมให้สามารถตรวจสอบชิ้นงานแบบอัตโนมัติ
2. Fixture คือ อุปกรณ์ที่ออกแบบมาเพื่อรองรับการทำงานซ้ำๆ บนชิ้นงานแบบเดียวกัน

3. 5ส เป็นกระบวนการหนึ่งที่เป็นระบบมีแนวปฏิบัติ ที่เหมาะสมสามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุง แก้ไขงานและรักษาสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น ทั้งในส่วนงานด้านการผลิต และด้านการบริการ ซึ่งนำมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร ได้อีกทางหนึ่ง

สะอาด (ทำให้เป็นระเบียบ) คือ การแยกระหว่างของที่จำเป็นต้องใช้กับของที่ไม่จำเป็นต้องใช้ จัดของที่จำเป็นต้องใช้ทิ้งไป

สะดวก (วางของในที่ที่ควรอยู่) คือ การจัดวางของที่จำเป็นต้องใช้ให้เป็นระเบียบสามารถหยิบใช้งานได้ทันที

สะอาด (ทำความสะอาด) คือการปิดกวาดเช็ดถูสถานที่ สิ่งของ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องจักร ให้สะอาดอยู่เสมอ

สุขลักษณะ (รักษาความสะอาด) คือ การรักษาและปฏิบัติ 3ส ได้แก่ สะอาด สะดวก และ สะอาดให้ดีตลอดไป

สร้างนิสัย สร้างนิสัย (ฝึกให้เป็นนิสัย) คือ การรักษาและปฏิบัติ 4ส หรือสิ่งที่ กำหนดไว้แล้ว อย่างถูกต้องจนติดเป็นนิสัย